

PROJET MEDICAL



Centre hospitalier de Périgueux

Les 7 orientations stratégiques

- 1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire
- 2/ Développer les alternatives à l'hospitalisation complète
- 3 / Optimiser le parcours du patient
- 4/ Développer le plateau technique, la recherche clinique et la télémédecine
- 5/ Promouvoir la santé publique, la prévention et l'éducation thérapeutique
- 6/ Améliorer les relations ville-hôpital et les partenariats avec les acteurs de santé
- 7/ Favoriser le recrutement médical et la fidélisation

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

■ **Améliorer l'accueil des urgences et les parcours de soins non programmés**

- Améliorer l'amont et l'aval des urgences
- Améliorer l'accueil au service des urgences
- Créer une unité post-urgences
- Consolider la Fédération des urgences avec le CH de Sarlat
- Ancrer les activités de réanimation et surveillance continue dans l'établissement et dans le territoire
- Développer l'activité de prélèvements multi-organes dans l'établissement et dans le territoire
- Organisation des urgences pédiatriques et de l'UHCD pédiatrique
- Améliorer la prise en charge des urgences psychiatriques

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

■ **Un axe fort : l'oncologie et l'hématologie**

- Poursuivre la structuration de l'activité d'oncologie
- Développer l'activité d'hématologie, avec la création d'une unité de soins intensifs
- Conserver les autorisations de chirurgie carcinologique (cf chapitre chirurgie)
- Développer les coopérations avec le CHU et les établissements du territoire pour un construire un parcours de soins gradué (CHT)

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

■ **Développer l'activité de chirurgie**

- Augmenter l'activité programmée (dont chir ambulatoire)
- Poursuivre l'optimisation du fonctionnement du bloc opératoire
- Améliorer le parcours patient : Unité Péri-Opératoire Gériatrique (UPOG), favoriser l'aval en HAD
- Au niveau du territoire : consultations avancées et chirurgie ambulatoire au CH de Sarlat, collaboration avec les EHPAD du Département, projet de fédération en anesthésie avec le CH de Sarlat

■ **Filière digestive : hépato-gastro-entérologie et chirurgie digestive**

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

- **Filière gériatrique** : définir un parcours de soins gériatrique au niveau de l'établissement : Unité Post-Urgence Gériatrique intégrée au Court Séjour Gériatrique, consultation mémoire, Hôpital de jour gériatrique, SSR gériatrique, Unité cognitivo-comportementale, Unité de soins de longue durée, EHPAD (développement d'une offre de répit)
- **S'inscrire dans une coordination gérontologique au niveau du territoire** (CHT), avec notamment EMOG extra-hospitalière, développement de l'EHPAD ressources

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

■ **Neuro – cardio- vasculaire**

- Passage de 4 à 8 lits de soins intensifs pour l'Unité Neuro-vasculaire
- Réflexions sur un rapprochement entre UNV et USIC
- **Filière neuro-AVC avec télé-thrombolyse (CHT)**
- Partenariat avec le SSR spécialisé en neurologie du CH de Lanmary
- **Filière de cardiologie territoriale** : développer la fédération Médicale avec le CH de Sarlat et mettre en place un partenariat avec le CH de Bergerac (*CHT*)
- Développement des activités de cardiologie (prise en charge de l'insuffisant cardiaque, coronarographie, angioplastie, stimulation cardiaque, imagerie cardiaque, SSR cardiologique)
- **Développement de la prise en charge des maladies vasculaires** (angiologie, médecine, chirurgie, RCP Thrombose)

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

- **Dermatologie – vénéréologie – centre de dépistage**
 - Développement des activités dans l'établissement et sur le territoire : CS avancées et hôpital de jour au CH de Sarlat, projet d'antenne du centre de cicatrisation, projet d'antenne du centre de dépistage
 - Développement de l'aval en HAD
 - Projet télé-médecine

- **Pneumologie – chirurgie thoracique**
 - Filière de soins en cancérologie pneumologique
 - Partenariat avec le SSR spécialisé en pneumologie du CHL
 - Développement de la chirurgie thoracique, en partenariat avec le CHU de Bordeaux

- **Endocrinologie – diabétologie – nutrition – nutrition artificielle**
 - Utilisation de techniques innovantes
 - Développement de l'éducation thérapeutique et de l'hôpital de jour
 - Création de l'unité transversale de nutrition clinique (UTNC)
 - Développement de l'unité de nutrition artificielle

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

- **Médecine interne et maladies infectieuses – rhumatologie – infectiologie**
 - Développement du service de médecine interne et maladies infectieuses
 - Prise en charge de l'infection par le VIH
 - Développement de l'activité de rhumatologie, not. en hôpital de jour
 - Développement de l'infectiologie au niveau du territoire

- **Projet d'hospitalisation de semaine en médecine : potentiel de 15 lits minimum**

- **Maternité**
 - Fédération Médicale avec le CH de Sarlat (depuis le 1^{er}/01/15)
 - Faciliter l'accès à l'assistance médicale à la procréation
 - Projet de naissance, promotion des sorties précoces, accompagnement à la parentalité, prise en charge des grossesses pathologiques et consultations de diagnostic anté-natal

- **Pédiatrie**
 - Valorisation de l'activité de surveillance continue pédiatrie et SI néonatal
 - Dépistage et orientation des problèmes neuro-psychologiques
 - Participation au label Initiative Hôpital Ami des Bébés (IHAB)

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

■ Soins de suite et de réadaptation

- Poursuivre les spécialisations existantes (gériatrie, cardiologie en HJ)
- Fédération médicale SSR avec le CH de Lanmary

■ Soins palliatifs

- Rôle de l'Unité de Soins Palliatifs comme animateur de la filière territoriale (CHT), intervention dans le territoire de l'Equipe mobile de soins palliatifs et de soins de support, revoir la répartition des Lits Identifiés de Soins Palliatifs,

■ Prise en charge de la douleur

- Développer le Centre départemental de lutte contre la douleur
- Projet de territoire : développer les consultations avancées sur le territoire (Sarlat, Bergerac), Inter-CLUD départemental (CHT)

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

■ **Psychiatrie adulte et infanto-juvénile**

- Priorité au développement des structures ambulatoire (cf orientation n°2)
- Maintenir les prises en charge des populations spécifiques (mère et adolescents, personnes âgées, addiction, personnes précaires, détenus)
- Participer au Groupement de Coopération Sanitaire en santé mentale, piloté par le CH de Vauclaire
- Mener, en lien avec l'ARS, une réflexion sur l'offre de soins en psychiatrie sur le territoire (*CHT*)

1/ Développer et organiser les spécialités de recours et les filières de soins dans le territoire

■ Activités Médico-techniques

- Imagerie médicale : maintenir des délais rapides pour les patients hospitalisés, diminuer les délais pour les patients en externe, développer plusieurs domaines d'imagerie
- Laboratoire : accréditation du laboratoire, réflexion pour l'automatisation de certaines fonctions, développer l'activité de prélèvements externes, poursuivre l'activité d'anapath
- Pharmacie : réalisation d'études pour la préparation des doses à administrer et l'automatisation de certaines fonctions
- Etendre et consolider les coopérations territoriales (CHT)

■ Hygiène hospitalière

- Renforcer la prévention du risque infectieux
- Proposer l'expertise de l'équipe d'hygiène hospitalière aux établissements du territoire

■ Information médicale

- Fédération Médicale avec les CH de Sarlat et de Lanmary (depuis le 1^{er}/01)

2/ Développer les alternatives à l'hospitalisation complète

- **Poursuivre la dynamique en chirurgie ambulatoire**
- **Développer l'hospitalisation de jour en médecine**
(potentiel à évaluer par spécialités)
- **Développer l'Hospitalisation A Domicile (CHAT)**
- **Participer à l'expérimentation sur les « hôtels hospitaliers »**
- **Développer les soins ambulatoires en psychiatrie**
 - Réorganiser et rénover les Centres Médico-Psychologiques (adultes et enfants)
 - Développer les CATTTP (centres d'Accueil Thérapeutiques à Temps partiel) pour les enfants et les adolescents
 - Ouvrir un hôpital de jour pour adolescents
 - Ouvrir un hôpital de jour inter-sectoriel pour adultes

3/ Optimiser le parcours du patient

■ **Mieux organiser le parcours du patient**

- Favoriser l'accès aux avis spécialisés pour améliorer l'orientation du patient (avis tél, mail, visio-conférence, plate-forme de rdv)
- Organiser la prise de RDV en CS spécialisées à partir des urgences sur des plages dédiées
- Mettre en place le staff matinal aux urgences
- Développer la cellule de gestion des lits
- Organiser des sorties d'hospitalisation avant midi
- Optimiser l'utilisation de l'outil Via-trajectoire

■ **Améliorer les parcours patient identifiés**

- Garantir à toute personne l'orientation dans la filière de soins ou de prise en charge adaptée à sa situation

4/ Développer le plateau technique, la recherche clinique et la télémédecine

- **Développer le plateau technique**
 - **Tep-Scan en partenariat sur le territoire**
 - **Imagerie**
 - **Cardiologie interventionnelle**
 - **Techniques à développer**
 - **Laser**
 - **Echo-endoscopie**
 - **Chir thoracique/ pneumologie : fibroscopies bronchiques sous anesthésie, technique EBUS**
 - **Techniques d'embolisation pluri-disciplinaires**
- **Développer la recherche clinique**
- **Développer la télémédecine**

5/ Promouvoir la santé publique, la prévention et l'éducation thérapeutique

■ **Développer une stratégie pérenne de promotion de la santé et de prévention**

- Élaborer un programme d'actions (CHT)
- Proposer la création d'une Maison de santé publique

■ **Mettre en place une unité transversale d'éducation thérapeutique et de prévention**

- Faciliter le développement de l'ETP, pour les établissements de la Direction commune, et en coordination avec les autres structures autorisées sur le territoire,

6/ Améliorer les relations ville-hôpital et les partenariats avec les acteurs de santé

- Améliorer les relations avec les médecins de ville et les professionnels de santé libéraux**
- Développer les liens avec les usagers et leurs associations**
- Renforcer le partenariat avec les réseaux de soins**
- Equipe mobile psychiatrie et précarité et PASS mobile : poursuivre le partenariat avec les acteurs associatifs**
- Unité médico-judiciaire d'urgence : poursuivre le partenariat police et justice**
- Participer à la mise en œuvre du Contrat local de santé de Périgueux**

7/ Favoriser le recrutement médical et la fidélisation

- **Renforcer l'attractivité de l'hôpital**
 - Promotion de l'établissement
 - Accueil des internes, médecins en emploi régional, nouveaux médecins
- **Fidéliser le personnel médical**
 - Accompagner davantage les projets professionnels des médecins
 - Améliorer la gestion du temps de travail médical (acquisition d'un logiciel)
- **Mener une démarche de gestion prévisionnelle des métiers et des compétences**
 - Gestion prévisionnelle des effectifs médicaux en lien avec les chefs de pôle, stratégie de recrutement, formaliser la démarche de DPC